



Handwritten signatures in blue and black ink.

PRESTAÇÃO DE CONTAS

ANO ECONÓMICO de 2016

Associação das Creches de Santa Marinha de
Gaia



(Handwritten signatures and initials in blue and black ink)

Índice

| | |
|---|----|
| Balanço | 3 |
| Demonstração dos Resultados por Naturezas | 4 |
| Demonstração dos Fluxos de Caixa | 5 |
| Anexo às Demonstrações financeiras | 6 |
| 1. Identificação da Entidade | 7 |
| 2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras | 7 |
| 3. Principais Políticas Contabilísticas | 8 |
| 3.1. Bases de Apresentação | 8 |
| 3.2. Políticas de Reconhecimento e Mensuração | 9 |
| 4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros: | 12 |
| 5. Ativos Fixos Tangíveis | 12 |
| 6. Investimentos Financeiros | 13 |
| 7. Inventários | 13 |
| 8. Rédito | 14 |
| 9. Subsídios do Governo e apoios do Governo | 14 |
| 10. Benefícios dos empregados | 15 |
| 11. Divulgações exigidas por outros diplomas legais | 15 |
| 12. Outras Informações | 16 |
| 12.1. Clientes e Utentes | 16 |
| 12.2. Diferimentos | 16 |
| 12.3. Caixa e Depósitos Bancários | 17 |
| 12.4. Fundos Patrimoniais | 17 |
| 12.5. Fornecedores | 17 |
| 12.6. Estado e Outros Entes Públicos | 18 |
| 12.7. Outras Contas a Pagar | 18 |
| 12.8. Fornecimentos e serviços externos | 18 |
| 12.9. Outros rendimentos e ganhos | 19 |
| 12.10. Outros gastos e perdas | 19 |



[Handwritten signatures in blue ink]

Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016

| | |
|--|----|
| 12.11. Acontecimentos após data de Balanço | 20 |
| Relatório da Direção..... | 21 |
| Parecer do Conselho Fiscal..... | 22 |



Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



BALANÇO



[Handwritten signature]

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016

| RÚBRICAS | NOTAS | DATAS | |
|---|-------|------------|------------|
| | | 2016 | 2015 |
| ACTIVO | | | |
| Activo não corrente | | | |
| Ativos fixos tangíveis | 5 | 319.968,27 | 347.778,13 |
| Bens do património histórico e artístico e cultural | | 0,00 | 0,00 |
| Propriedades de investimento | 5 | 166.809,03 | 170.391,61 |
| Ativos intangíveis | | 0,00 | 0,00 |
| Investimentos financeiros | 6 | 127.346,82 | 126.414,23 |
| Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros | | 0,00 | 0,00 |
| | | 614.124,12 | 644.583,97 |
| Activo corrente | | | |
| Inventários | 7 | 3.865,72 | 5.540,59 |
| Clientes | 8 | 4.391,73 | 5.099,13 |
| Adiantamentos a fornecedores | | 0,00 | 26,70 |
| Estado e outros entes públicos | 9 | 1.009,63 | 1.184,29 |
| Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros | | 0,00 | 0,00 |
| Outras contas a receber | 10 | 2.295,63 | 3.167,44 |
| Diferimentos | 11 | 3.268,26 | 3.008,62 |
| Outros activos correntes | | 0,00 | 0,00 |
| Caixa e depósitos bancários | 4 | 13.130,58 | 16.932,16 |
| | | 27.961,55 | 34.958,93 |
| Total do activo | | 642.085,67 | 679.542,90 |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO | | | |
| Fundos patrimoniais | | | |
| Fundos | 12 | 17.675,48 | 17.675,48 |
| Excedentes técnicos | | 0,00 | 0,00 |
| Reservas | 12 | 512.624,50 | 512.624,50 |
| Resultados transitados | 12 | 23.605,72 | 41.172,96 |
| Excedentes de revalorização | | 0,00 | 0,00 |
| Outras variações nos fundos patrimoniais | 12 | 39.295,21 | 35.023,62 |
| | | 593.200,91 | 606.496,56 |
| Resultado líquido do período | 12 | -21.502,82 | -17.567,24 |
| Total do fundo de capital | | 571.698,09 | 588.929,32 |
| Passivo | | | |
| Passivo não corrente | | | |
| Provisões | | 0,00 | 0,00 |
| Provisões específicas | | 0,00 | 0,00 |
| Financiamentos obtidos | | 0,00 | 0,00 |
| Outras contas a pagar | | 0,00 | 0,00 |
| | | 0,00 | 0,00 |
| Passivo corrente | | | |
| Fornecedores | 13 | 2.934,16 | 5.756,53 |
| Adiantamentos de Clientes | 8 | 0,00 | 39,41 |
| Estado e outros entes públicos | 9 | 8.443,36 | 7.943,64 |
| Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros | | 0,00 | 0,00 |
| Financiamentos obtidos | | 0,00 | 0,00 |
| Diferimentos | 11 | 54.051,82 | 65.243,16 |
| Outras contas a pagar | 14 | 4.958,24 | 11.630,84 |
| Outros passivos financeiros | | 0,00 | 0,00 |
| | | 70.387,58 | 90.613,58 |
| Total do passivo | | 70.387,58 | 90.613,58 |
| Total dos fundos patrimoniais e do passivo | | 642.085,67 | 679.542,90 |

Vila Nova de Gaia, 31 de dezembro de 2016

[Handwritten signature]
A Direção

O Contabilista Certificado
[Handwritten signature]
Paula Cristina Ribeiro Paçolhos



Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016

Handwritten signatures in blue ink.



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA



| RENDIMENTOS E GASTOS | NOTAS | PERÍODOS | |
|---|----------|-------------------|-------------------|
| | | 2.016 | 2.015 |
| Vendas e serviços prestados | 15 | 154.033,29 | 171.623,78 |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 15 | 266.327,70 | 268.226,77 |
| Variação nos inventários da produção | | 0,00 | 0,00 |
| Trabalhos para a própria entidade | | 0,00 | 0,00 |
| Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | 7 | 39.981,30 | 48.798,91 |
| Fornecimentos e serviços externos | 16 | 66.887,91 | 76.020,78 |
| Gastos com o pessoal | 17 | 326.633,13 | 343.190,93 |
| Ajustamentos de inventários (perdas/reversões) | | 0,00 | 0,00 |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | | 0,00 | 0,00 |
| Provisões (aumentos/reduções) | | 0,00 | 0,00 |
| Provisões específicas (aumentos/reduções) | | 0,00 | 0,00 |
| Outras imparidades (perdas/reversões) | | 0,00 | 0,00 |
| Aumentos/reduções de justo valor | | 0,00 | 0,00 |
| Outros rendimentos | 15; 18.1 | 41.467,34 | 77.760,82 |
| Outros gastos | 18.2 | 18.311,74 | 30.277,34 |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento de impostos | | 10.014,25 | 19.323,41 |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | 5 | 31.529,46 | 39.304,37 |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) | | -21.515,21 | -19.980,96 |
| Juros e rendimentos similares obtidos | 15; 18.3 | 12,39 | 2.413,72 |
| Juros e gastos similares suportados | | 0,00 | 0,00 |
| Resultados antes de impostos | | -21.502,82 | -17.567,24 |
| Imposto sobre o rendimento do período | | 0,00 | 0,00 |
| Resultado líquido do período | | -21.502,82 | -17.567,24 |

Vila Nova de Gaia, 31 de dezembro de 2016

A Direção

O Contabilista Certificado



Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016

[Handwritten signatures in purple and blue ink]



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA



(euros)

| RUBRICAS | NOTAS | PERÍODOS | |
|--|-------|------------------|------------------|
| | | 2016 | 2015 |
| Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo | | | |
| Recebimentos de clientes e utentes | | 161.276,10 | 187.600,40 |
| Pagamento de subsídios | | - | - |
| Pagamento de apoios | | - | - |
| Pagamento de bolsas | | - | - |
| Pagamentos a fornecedores | | 45.893,90 | 52.848,87 |
| Pagamentos ao pessoal | | 213.231,45 | 219.009,87 |
| Caixa gerada pelas operações | | 97.849,25 | 84.258,34 |
| Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento | | - | - |
| Outros recebimentos/pagamentos | | 94.680,26 | 91.350,12 |
| Fluxos de caixa das actividades operacionais (1) | | 3.168,99 | 7.091,78 |
| Fluxos de caixa das actividades de investimento | | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | | |
| Activos fixos tangíveis | | - | 44,99 |
| Activos intangíveis | | - | - |
| Investimentos financeiros | | 932,59 | - |
| Outros activos | | - | - |
| Recebimentos provenientes de: | | | |
| Activos fixos tangíveis | | 300,00 | - |
| Activos intangíveis | | - | - |
| Investimentos financeiros | | - | - |
| Outros activos | | - | - |
| Subsídios ao investimento | | - | - |
| Juros e rendimentos similares | | - | - |
| Dividendos | | - | 1.889,51 |
| Fluxos de caixa das actividades de investimento (2) | | 632,59 | 1.844,52 |
| Fluxos de caixa das actividades de financiamento | | | |
| Recebimentos provenientes de: | | | |
| Financiamentos obtidos | | - | - |
| Realização de fundos | | - | - |
| Cobertura de prejuízos | | - | - |
| Doações | | - | - |
| Outras operações de financiamento | | - | - |
| Pagamentos respeitantes a: | | | |
| Financiamentos obtidos | | - | - |
| Juros e gastos similares | | - | - |
| Dividendos | | - | - |
| Redução de fundos | | - | - |
| Outras operações de financiamento | | - | - |
| Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3) | | - | - |
| Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3) | | 3.801,58 | 8.936,30 |
| Efeito das diferenças de câmbio | | - | - |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | | 16.932,16 | 7.995,86 |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | 4 | 13.130,58 | 16.932,16 |

| | | |
|---|--|--|
| Resultado líquido do período atribuível a: | | |
| Detentores do capital da empresa-mãe | | |
| Interesses minoritários | | |
| Resultado por acção básico | | |

Vila Nova de Gaia, 31 de dezembro de 2016

A Direção

Contabilista Certificado



Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016

[Handwritten signature in blue ink]
[Handwritten signature in black ink]



ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



Anexo às Demonstrações financeiras

1. Identificação da Entidade

A “Associação das Creches de Santa Marinha de Gaia”, adiante designada abreviadamente por “Os Cartolinhos” é uma instituição sem fins lucrativos, constituída sob a forma de IPSS - Instituição Particular sem fins lucrativos, com estatutos publicados no Diário da República n.º 132 de 06/junho/1974, Série III, com sede na Rua General Torres, n.º 359, concelho de Vila Nova de Gaia. A Associação tem como o objeto social a prestação de serviços de ensino.

2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras

Em 2016, as Demonstrações Financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos dos Cartolinhos e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Setor Não Lucrativo (NCRF-ESNL) aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de Março. No Anexo II do referido Decreto, refere que o Sistema de Normalização para Entidades do Setor Não Lucrativos é composto por:

- Bases para a Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF);
- Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF) – Portaria n.º 105/2011 de 14 de Março;
- Código de Contas (CC) – Portaria n.º 106/2011 de 14 de Março;
- NCRF-ESNL – Aviso n.º 6726-B/2011 de 14 de Março; e
- Normas Interpretativas (NI);
- Portaria n.º 218/2015.



3. Principais Políticas Contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas pelos Cartolinhas na elaboração das Demonstrações Financeiras foram as seguintes:

3.1. Bases de Apresentação

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF)

3.1.1. Continuidade:

Com base na informação disponível e as expectativas futuras, os Cartolinhas continuará a operar no futuro previsível, assumindo que não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as Entidades do Setor Não Lucrativo, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus fins.

3.1.2. Regime do Acréscimo (periodização económica):

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando eles ocorram (satisfeitas as definições e os critérios de reconhecimento de acordo com a estrutura conceptual, independentemente do momento do pagamento ou do recebimento) sendo registados contabilisticamente e relatados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionem. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados respetivas contas das rubricas "Devedores e credores por acréscimos" e "Diferimentos".

3.1.3. Consistência de Apresentação

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, excepto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.



3.1.4. Materialidade e Agregação:

A relevância da informação é afectada pela sua natureza e materialidade. A materialidade depende da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexactidão influenciarem as decisões económicas tomadas por parte dos utentes com base nas demonstrações financeiras influenciarem. Itens que não são materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser materialmente relevante para que sejam discriminados nas notas deste anexo.

3.1.5. Compensação

Devido à importância dos ativo e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não devem ser compensados.

3.1.6. Informação Comparativa

A informação comparativa deve ser divulgada, nas Demonstrações Financeiras, com respeito ao período anterior. Respeitando ao Princípio da Continuidade dos Cartolinhos, as políticas contabilísticas devem ser levados a efeito de maneira consistente em todo os Cartolinhos e ao longo do tempo e de maneira consistente. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afectadas pela reclassificação devem ser divulgadas, tendo em conta:

- a) A natureza da reclassificação;
- b) A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada; e
- c) Razão para a reclassificação.

3.2. Políticas de Reconhecimento e Mensuração

3.2.1. Ativos Fixos Tangíveis

Os "Ativos Fixos Tangíveis" encontram-se registados ao custo de aquisição ou de produção, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. O custo de aquisição ou produção inicialmente registado, inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida e, se aplicável, a estimativa inicial dos custos



de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de instalação ou operação dos mesmos que os Cartolinhas espera vir a incorrer.

Os ativos que foram atribuídos aos Cartolinhas a título gratuito encontram-se mensurados ao seu justo valor, ao valor pelo qual estão segurados ou ao valor pelo qual figuravam na contabilidade.

As despesas subsequentes que os Cartolinhas tenha com manutenção e reparação dos ativos são registadas como gastos no período em que são incorridas, desde que não sejam suscetíveis de permitir atividades presentes e futuras adicionais.

As depreciações são calculadas, assim que os bens estão em condições de ser utilizado, pelo método da linha reta/do saldo decrescente/das unidades de produção em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos períodos de vida útil estimada que se encontra na tabela abaixo:

| Descrição | Vida útil estimada (anos) |
|--------------------------------|---------------------------|
| Terrenos e recursos naturais | |
| Edifícios e outras construções | 10 a 50 |
| Equipamento básico | 1 a 20 |
| Equipamento transporte | 4 a 6 |
| Equipamento administrativo | 1 a 10 |
| Outros ativos fixos tangíveis | 1 a 12 |

Os Cartolinhas revê anualmente a vida útil de cada ativo, assim como o seu respetivo valor residual quando este exista.

3.2.2. Inventários

Os "Inventários" estão registados ao menor de entre o custo de aquisição e o valor realizável líquido. O valor realizável líquido representa o preço de venda estimado deduzido de todos os custos estimados necessários para a concluir os inventários e proceder à sua venda.



Os Cartolinhas adota como método de custeio dos inventários o custo médio ponderado. Os Inventários que não sejam geralmente intermutáveis deve ser atribuído custos individuais através do uso de identificação específica.

3.2.3. Instrumentos Financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos apenas e só quando se tornam uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Este ponto é aplicável a todos “Instrumentos Financeiros” com excepção:

- Investimentos em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos;
- Direitos e obrigações no âmbito de um plano de benefícios a empregados;
- Direitos decorrentes de um contrato de seguro excepto se o contrato de seguro resulte numa perda para qualquer das partes em resultado dos termos contratuais que se relacionem com:
 - Alterações no risco segurado;
 - Alterações na taxa de câmbio;
 - Entrada em incumprimento de uma das partes;
 - Locações, excepto se resultar perda para o locador ou locatário como resultado:
 - Alterações no preço do bem locado;
 - Alterações na taxa de câmbio
 - Entrada em incumprimento de uma das contrapartes

Cientes e outras contas a Receber

Os “Clientes” e as “Outras contas a receber” encontram-se registadas pelo seu custo estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica “Caixa e depósitos bancários” inclui caixa e depósitos bancários de curto prazo que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de flutuações de valor.



Fornecedores e outras contas a pagar

As dívidas registadas em “Fornecedores” e “Outras contas a pagar” são contabilizadas pelo seu valor nominal.

3.2.4. Fundos Patrimoniais

A rubrica “Fundos” constitui o interesse residual nos ativos após dedução dos passivos.

Os “Fundos Patrimoniais” são compostos por:

- fundos atribuídos pelos fundadores da Entidade ou terceiros;
- fundos acumulados e outros excedentes;
- subsídios, doações e legados que o governo ou outro instituidor ou a norma legal aplicável a cada entidade estabeleçam que sejam de incorporar no mesmo.

4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:

Não se verificaram quaisquer efeitos resultantes de alteração voluntária em políticas contabilísticas.

Ou

As alterações de políticas contabilísticas, alterações nas estimativas e erros tiveram os seguintes efeitos:

5. Ativos Fixos Tangíveis

Outros Ativos Fixos Tangíveis

A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim dos períodos de 2015 e de 2016, mostrando as adições, os abates e alienações, as depreciações e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com o seguinte quadro:



Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016

31 de Dezembro de 2016

| | Saldo em 01-Jan-2016 | Aquisições / Depreciações | Abates/Alienacões | Transferências | Revalorizações | Saldo em 31-Dez-2016 |
|--------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------------|
| Custo | | | | | | |
| Terrenos e recursos naturais | 132500,00 | - | - | - | - | 132500,00 |
| Edifícios e outras construções | 859202,10 | - | - | - | - | 859202,10 |
| Equipamento básico | 117340,70 | - | 650,00 | - | - | 116690,70 |
| Equipamento de transporte | 0 | - | - | - | - | - |
| Equipamento administrativo | 88999,55 | - | - | - | - | 88999,55 |
| Outros ativos fixos tangíveis | - | - | - | - | - | - |
| Total | 1198042,35 | - | 650,00 | - | - | 1197392,35 |
| Depreciações acumuladas | | | | | | |
| Terrenos e recursos naturais | - | - | - | - | - | - |
| Edifícios e outras construções | 479927,63 | 28699,05 | 0 | 137,22 | - | 508489,46 |
| Equipamento básico | 110823,29 | 2830,41 | 650,00 | 0,20 | - | 113003,90 |
| Equipamento de transporte | - | - | - | - | - | - |
| Equipamento administrativo | 89121,69 | - | - | - | - | 89121,69 |
| Outros ativos fixos tangíveis | - | - | - | - | - | - |
| Total | 679872,61 | 31529,46 | 650,00 | 137,42 | - | 710615,05 |

6. Investimentos Financeiros

Em 31 de Dezembro, a rubrica "Investimentos Financeiros" usaram o seguinte método para contabilização:

| Descrição | Método Usado |
|---------------------------|---------------------|
| Ações TVI | Mensurados ao custo |
| Títulos da Dívida Pública | Mensurados ao custo |
| Caixa Crédito Agrícola | Mensurados ao custo |
| Montepio Geral | Mensurados ao custo |
| Fundo de Compensação | Mensurados ao custo |

7. Inventários

Em 31 de Dezembro, a rubrica "Inventários" apresentava os seguintes valores:



Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016

| Descrição | Inventário em 01-Jan-2016 | Compras | Reclassificações e regularizações | Inventário em 31-Dez-2016 |
|--|---------------------------|-----------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Mercadorias | - | - | - | - |
| Matérias-primas, subsidiárias e de consumo | 5540,59 | 38306,43 | - | 3865,72 |
| Produtos Acabados e intermédios | - | - | - | - |
| Produtos e trabalhos em curso | - | - | - | - |
| ... | - | - | - | - |
| Total | 5540,59 | 36850,58 | - | 3865,72 |

| | |
|--|----------|
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | 39981,30 |
| Variações nos inventários da produção | - |

De referir que os valores da rubrica “*Matérias-primas, subsidiárias e de consumo*” se desdobram da seguinte forma:

- Matérias-primas: 3.865,72€;

8. Rédito

Para os períodos de 2015 e 2016 foram reconhecidos os seguintes Réditos:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| Vendas | - | - |
| Prestação de Serviços | | |
| Quotas e Jóias | 309,00 | 7257,00 |
| Serviços com Creche | 71116,97 | 54033,22 |
| Serviços com Pré-escolar (Jardim de Infância) | 82607,32 | 82924,56 |
| Serviços com ATL | 0,00 | 27409,00 |
| ... | - | - |
| Total | 154033,29 | 171623,78 |

9. Subsídios do Governo e apoios do Governo

A 31 de Dezembro de 2015 e 2016, a Entidade tinha os seguintes saldos nas rubricas de “*Subsídios do Governo*” e “*Apoios do Governo*”:



| Descrição | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Subsídios do Governo | | |
| Creche | 112.432,36 | 110.871,61 |
| Jardim Infância | 125573,78 | 135.686,22 |
| Educadoras | 28.321,56 | 21668,94 |
| Total | 266.327,70 | 268.226,77 |

10. Benefícios dos empregados

Os órgãos sociais dos Cartolinhos não auferem qualquer remuneração, de acordo com os estatutos e legislação aplicável às IPSS.

O número médio de pessoas ao serviço da Entidade em 31/12/2016 foi de 24.

Os gastos que a Entidade incorreu com os funcionários foram os seguintes:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|--|------------------|-------------------|
| Remunerações aos Órgãos Sociais | - | - |
| Remunerações ao Pessoal | 263565,89 | 275987,07 |
| Benefícios Pós-Emprego | - | - |
| Indemnizações | 3000,00 | - |
| Encargos sobre as Remunerações | 55935,66 | 58618,97 |
| Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais | 2429,10 | 2706,17 |
| Gastos de Ação Social | - | - |
| Outros Gastos com o Pessoal | 1702,48 | 2422,97 |
| Total | 326633,13 | 343.190,93 |

11. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estabelecido no Decreto-Lei 411/91, de 17 de Outubro, informa-se que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.



12. Outras Informações

De forma a uma melhor compreensão das restantes demonstrações financeiras, são divulgadas as seguintes informações.

12.1. Clientes e Utentes

Para os períodos de 2015 e 2016, a rubrica “*Clientes*” encontra-se desagregada da seguinte for:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Clientes e Utentes c/c | 4391,73 | 5099,13 |
| Clientes | - | - |
| Utentes | 4391,73 | 5099,13 |
| Adiantamento | - | - |
| Clientes | - | - |
| Utentes | - | 39,41 |
| Total | 4391,73 | 5059,72 |

12.2. Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2015 e 2016, a rubrica “*Diferimentos*” englobava os seguintes saldos:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| Gastos a reconhecer | | |
| Outros Custos Diferidos | 3268,26 | 2484,41 |
| Devedores por acréscimo de rendimentos | - | - |
| Juros bancários a receber | - | 524,21 |
| Outros acréscimos de rendimentos | - | 0,00 |
| Total | 3268,26 | 3008,62 |
| Rendimentos a reconhecer | | |
| Adiantamento utente-Agosto | 4280,11 | 4782,64 |
| Subsídios | - | 6820,54 |
| Credores por acréscimo de gastos | - | - |
| Remunerações a liquidar | 49771,71 | 52.055,14 |
| Outros gastos a liquidar | 591,21 | 529,47 |
| Total | 15.073,97 | 65.243,16 |



12.3. Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica de “Caixa e Depósitos Bancários”, a 31 de Dezembro de 2015 e 2016, encontrava-se com os seguintes saldo:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| Caixa | 435,90 | 429,62 |
| Depósitos à ordem | 12694,68 | 16502,54 |
| Depósitos a prazo | - | - |
| Outros | - | - |
| Total | 13130,58 | 16932,16 |

12.4. Fundos Patrimoniais

Nos “Fundos Patrimoniais” ocorreram as seguintes variações:

| Descrição | Saldo em 01-Jan-2016 | Aumentos | Diminuições | Saldo em 31-Dez-2016 |
|--|----------------------|-------------------|-------------|----------------------|
| Fundos | 17675,48 | - | - | 17675,48 |
| Excedentes técnicos | - | - | - | - |
| Reservas | 512624,50 | - | - | 512624,50 |
| Resultados transitados | 41172,96 | - | -17567,24 | 23605,72 |
| Excedentes de revalorização | - | - | - | - |
| Outras variações nos fundos patrimoniais | 35023,62 | 4271,59 | - | 39295,21 |
| Resultado Líquido do Período | (17.567,24) | (21502,82) | 17567,24 | (21502,82) |
| Total | 588929,32 | (17231,23) | 0 | 571698,09 |

12.5. Fornecedores

O saldo da rubrica de “Fornecedores” é discriminado da seguinte forma:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Fornecedores c/c | 2934,16 | 5756,53 |
| Fornecedores títulos a pagar | - | - |
| Adiantamentos de fornecedores | - | 26,70 |
| Total | 2934,16 | 5729,83 |



[Handwritten signatures and initials in blue and black ink]

12.6. Estado e Outros Entes Públicos

A rubrica de "Estado e outros Entes Públicos" está dividida da seguinte forma:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|--|----------------|----------------|
| Ativo | | |
| Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Colectivas (IRC) | - | - |
| Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) | 1009,63 | 1184,29 |
| Outros Impostos e Taxas | - | - |
| Total | 1009,63 | 1184,29 |
| Passivo | | |
| Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Colectivas (IRC) | - | - |
| Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) | - | - |
| Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Singulares (IRS) | 1906,00 | 1772,57 |
| Segurança Social | 6467,84 | 6139,94 |
| Outros Impostos e Taxas | 22,62 | 31,13 |
| Total | 8443,36 | 7943,64 |

12.7. Outras Contas a Receber

A rubrica "Outras contas a Receber" desdobra-se da seguinte forma:

| Descrição | 2016 | | 2015 | |
|------------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|
| | Não Corrente | Corrente | Não Corrente | Corrente |
| Outros devedores | - | 2295,63 | - | 3167,44 |
| Total | - | 2.295,63 | - | 3167,44 |

12.8. Outras Contas a Pagar

A rubrica "Outras contas a pagar" desdobra-se da seguinte forma:

| Descrição | 2016 | | 2015 | |
|------------------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|
| | Não Corrente | Corrente | Não Corrente | Corrente |
| Pessoal | - | 0,00 | - | 902,56 |
| Remunerações a pagar | - | 0,00 | - | 902,56 |
| Outros credores | | 4958,24 | - | 10728,28 |
| Total | - | 4958,24 | - | 11630,84 |



12.9. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos “Fornecimentos e serviços externos” nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2015 e de 2016, foi a seguinte:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Subcontratos | - | - |
| Serviços especializados | 23471,08 | 23264,01 |
| Materiais | 2822,43 | 3336,37 |
| Energia e fluidos | 8869,73 | 9741,20 |
| Deslocações, estadas e transportes | 2615,19 | 1568,38 |
| Serviços diversos | 19856,87 | 18373,40 |
| Gastos com Utentes | 9252,61 | 19737,42 |
| Total | 66887,91 | 76020,78 |

12.10. Outros ganhos

A rubrica de “Outros ganhos” encontra-se dividida da seguinte forma:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|--|-----------------|-----------------|
| Rendimentos Suplementares | 9152,12 | 7588,56 |
| Descontos de pronto pagamento obtidos | 1,26 | 51,01 |
| Recuperação de dívidas a receber | - | - |
| Ganhos em inventários | - | 731,19 |
| Rendimentos e ganhos em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos | - | - |
| Rendimentos e ganhos nos restantes ativos financeiros | 32,36 | 32,36 |
| Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros | 2411,12 | 21290,79 |
| Outros rendimentos e ganhos | 29870,48 | 48066,91 |
| Total | 41467,34 | 77760,82 |

**12.11. Outros gastos**

A rubrica de "Outros gastos" encontra-se dividida da seguinte forma:

| Descrição | 2016 | 2015 |
|---|-----------------|-----------------|
| Impostos | 0,23 | 0 |
| Descontos de pronto pagamento concedidos | 1,13 | 3,34 |
| Dívidas incobráveis | - | - |
| Perdas em inventários | 14,17 | 204,25 |
| Gastos e perdas em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos | - | - |
| Gastos e perdas nos restantes ativos financeiros | - | - |
| Gastos e perdas investimentos não financeiros | - | - |
| Outros Gastos e Perdas | 18296,21 | 30069,75 |
| Total | 18311,74 | 30277,34 |

12.12. Acontecimentos após data de Balanço

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de Dezembro de 2016.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos susceptíveis de modificar a situação relevada nas contas.

Vila Nova de Gaia, 10 de Março de 2017

O Contabilista Certificado:

A Direção:



Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016



RELATÓRIO DA DIREÇÃO



1/12

www.cartolinhas.no.sapo.pt

RELATÓRIO DE GESTÃO

EXERCÍCIO DE 2016

Exmos Senhores Associados

I – Introdução

Dando cumprimento ao que determinam os nossos Estatutos, vimos submeter à vossa apreciação e votação o “Relatório e Contas de Gerência”, bem como a proposta de **Aplicação de Resultados**, relativos ao Exercício de 2016.

A Direção regista o apoio que nos foi prestado pelas Entidades que, pelo trabalho conjunto que desenvolvemos nas diversas áreas ao longo do exercício, nos merecem especial referência:

ISS - Instituto da Segurança Social – Porto,
Câmara Municipal de Gaia,
Junta de Freguesia de Santa Marinha,
Banco Alimentar Contra a Fome,

MISSÃO

A missão da Associação de Creches de Santa Marinha é prestar serviços sociais privilegiando a educação e a formação de crianças e jovens de forma humanizada.

VISÃO

Respondendo aos compromissos definidos e assumidos no estabelecimento da sua Missão, a Direção da Associação tem como principal vetor de Visão para a Instituição:

- Ser de referência e alargar a oferta de forma a manter e consolidar a sustentabilidade.



2/12

www.cartolinhos.no.sapo.pt

POLÍTICA

A política orientadora da atuação da Associação de Creches de Santa Marinha na sua relação com todas as partes interessadas na sua atividade é marcada globalmente por um comportamento de gestão e funcionamento proativo, cooperante, construtivo, transparente, rigoroso e valorizador de todas as partes, tendo em consideração quatro perspetivas de gestão:

PERSPETIVA DE SUSTENTABILIDADE

Garantir a sustentabilidade económica e operacional a médio e longo prazo que potencie a existência das respostas sociais da instituição, mitigando os custos e os desperdícios;

PERSPETIVA CLIENTES

Garantir um serviço de qualidade reconhecida e procurar sistematicamente oferecer as melhores soluções para dar resposta às necessidades específicas da comunidade e respetivos utilizadores dos seus serviços, optando por posturas de relacionamento profícuo e canais de comunicação transparentes e eficazes, pelo cumprimento escrupuloso das especificações em regulamento e pelo carácter pedagógico da sua atividade e competências em matéria de ação social;

PERSPETIVA INTERNA

Promover a eficiência e a qualidade operacional em total conformidade legal, assegurar um relacionamento exigente, claro e contínuo com todos os fornecedores, parceiros e prestadores de serviços com impacto direto no regular funcionamento dos serviços;

PERSPECTIVA DE CONHECIMENTO E APRENDIZAGEM

Proporcionar as adequadas condições de trabalho aos colaboradores, a valorização dos seus conhecimentos e das suas competências, optando por estimular e promover a sua



3/12

www.cartolinhas.no.sapo.pt

formação contínua, a sua valorização individual, as boas relações interpessoais, a capacidade de iniciativa para projetos internos incentivando a ocupação responsável nos seus tempos livres.

OS NOSSOS VALORES...

educação
confiança
Respeito
Transparência
Organização
resultados
rigor
inovação
Honestidade
qualidade
Solidariedade

II- Plano de Prevenção e Emergência

Dentro da cultura de segurança que a nossa Instituição promove, foram efetuados ao longo do ano exercícios de evacuação, contribuindo deste modo para a segurança, educação e formação de toda a comunidade educativa Institucional e da comunidade onde estamos inseridos.

O Simulacro é feito anualmente com todas as Forças de Intervenção e avaliado pela Proteção Civil Municipal.

Foi feita a 2ª Revisão do nosso Plano de Prevenção e Emergência, e solicitada à Autoridade Nacional de Proteção Civil o Certificado de Segurança Contra Incêndios.



4/12

www.cartolinhas.no.sapo.pt

III- Apoio à Comunidade

No atual contexto de crise económico financeira global com que o País se tem vindo a debater, o aumento do desemprego, salários em atraso, perda de rendimentos e o sobre endividamento das famílias, tem provocado um agravamento do índice de pobreza, colocando muitas famílias no limiar de sobrevivência.

Através do Acordo com o Banco Alimentar contra a Fome a Associação de Creches de Stª Marinha tem tido um papel de destaque no apoio alimentar junto das famílias mais desfavorecidas. Continuou-se a verificar uma diminuição na distribuição de produtos alimentares por parte do Banco Alimentar e no ano de 2016 não houve candidatura do nosso País ao Fundo Europeu de Auxílio a Carenciados, pelo que não houve distribuição de produtos alimentares deste Programa. No entanto e de modo a podermos satisfazer as necessidades alimentares das famílias apoiadas, contamos uma vez mais com o apoio da União de Freguesia de Santa Marinha e S. Pedro da Afurada.

No ano de 2016, a Associação apoiou 113 famílias, num total de 288 pessoas das quais 224 adultos e 64 crianças.

IV- Investimentos

- Colocação de um teto falso na WC sala de 1 anos, pintura de paredes
- Restauro do mobiliário do refeitório da sala de 1 ano
- Restauro da Porta de Entrada da Instituição

V- Ações Marketing

Continuamos a desenvolver várias ações de marketing através da distribuição de Flyers, junto de Serviços, estabelecimentos comerciais e nas ruas, de modo a dar a conhecer a nossa Instituição e os Serviços Prestados.



5/12

www.cartolinh@s.no.sapo.pt

VI- Facebook

A nossa presença na Rede Social do facebook tem contribuído para uma maior divulgação do trabalho desenvolvido pela Instituição, levando várias pessoas a visitarnos e a interagir com a Instituição.

VII- PORTUGAL 2020

Tendo já sido feita uma pré-candidatura ao Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (POISE) do Portugal 2020 para a Medida Investimento de Equipamentos Sociais e Infraestruturas – Recuperação de Edifícios e Instalações, continuamos a aguardar a abertura da Candidatura a este Programa.

VIII – Protocolos

Temos mantido os protocolos com:

- Sogevinus (Calém)
- Symington S.A. Vinhos
- CCD da Câmara Municipal de Gaia

Para benefícios de filhos dos trabalhadores junto da nossa Instituição.

Mantêm-se ainda estabelecidos os seguintes:

- Físical Ginásio Feminino – para funcionários e associados, bem como familiares;
- Centro de Diagnostico Médico, Dr. Lúcio Coelho, LDA - disponibilizando os serviços de psicologia a crianças e familiares, bem como a funcionários;

Na área de Estágios – Formação em Contexto de Trabalho:

- Escola Superior de Educação Paula Frassinetti
- Isla



6/12

www.cartolinhas.no.sapo.pt

- Escola Profissional de Gaia
- Master D
- Ciências e Letras
- Cruz vermelha
- Competências
- Colégio Vieira de Castro

E com gabinete de Intervenção Familiar e Terapia

- GIFT

IX – Formação

- Ações de Formação sobre Higiene e Segurança no Trabalho - empresa Great,
- Formação promovida pela CNIS e UDIPSS,
- Ações Formação Interna:
 - Higiene e Segurança Alimentar HACCP.

X – Atividades Sustentabilidade

Os Colaboradores desenvolveram um leque de iniciativas que tiveram como objetivo contribuir para a sustentabilidade da Instituição:

- Feira de Verão,
- Feira dos Sabores
- Aluguer de Espaço para Festas de Aniversários



7/12

www.cartolinhas.no.sapo.pt

XI- Processos de Injunção

A Procuradoria-Geral da República continua a contemplar-nos com as verbas referentes aos processos de injunção provenientes do Ministério Público de Vila Nova de Gaia.

XII- Donativo

Recebemos um fogão industrial de marca Meireles com 4 bocas e forno, que nos permite uma maior eficácia e rapidez na confeção de refeições.

XIII- Colaboração de Trabalho Comunitário

Através dos vários pedidos de colaboração da Direção Geral de Reinserção Social do Tribunal de Vila Nova de Gaia, a Instituição tem recebido pessoas para trabalho comunitário num máximo de 120 horas por indivíduo.

XIV- Recursos Humanos

A Associação tem recorrido aos Programas e Medidas de Apoio ao Emprego do IEFP, para o recrutamento de pessoal e no reforço de atividades e período de férias, de modo a poder minimizar os custos com os mesmos: Contrato Emprego CEI+; Contrato Emprego CEI; Estágio Profissional de Educador de Infância. No ano de 2016 foram admitidos 2 colaboradores.

XV- IRS- Consignação Fiscal

Foi publicitada no Facebook, o pedido de consignação fiscal a favor da nossa Instituição.



8/12

www.cartolinhas.no.sapo.pt

XVI- Relatório das Atividades de 2016

Foram desenvolvidas e respeitadas as várias áreas das orientações curriculares da Educação:

- Área da Formação Pessoal e Social
- Área da Expressão/Comunicação
 - . Domínio das expressões
 - . Domínio da Linguagem e abordagem à escrita
 - . Domínio da matemática
- Área de Conhecimento do Mundo

Durante o Ano de 2016, segundo os temas dos Projetos Educativos em Vigor:

- . Janeiro a Agosto de 2016 – “Vamos pintar a futuro...”
- . Setembro a Dezembro 2016 – “Contemplar o Belo”

Realizaram-se as seguintes atividades:

- Comemorações Dia dos Reis;
- Festa convívio com CERCI- “Some Special Dj’s”
- Festa de Carnaval;
- Dia da Amizade
- Pancack Race
- Teatro “A Princesa Ervilha” pela AtrapalhArte
- Dia do Pai;
- Festa da Páscoa;
- Participação no Mês de Prevenção dos Maus Tratos- criação de um Laço Humano
- Espetáculos musicais na Casa da Música
- Dia da Mãe
- Ensemble de Quinteto de Cordas – Orquestra Foco Musical



9/12

www.cartolinhas.no.sapo.pt

- Visita sala dos 5 anos à Escola da Praia
- Atividade Educativa pela Nestlé
- OPEN DAY – Aniversário da Instituição e Dia Mundial da Criança
- Workshops para Pais:
 - Como lidar com as Birras
 - Nutrição” No aproveitar é que está o ganho”
 - Primeiros Socorros na Infância
- Rastreio de Medicina Dentária e de Terapia de Fala- Projeto Ambulatório UFP
- Festa de Final Ano Letivo e Festa de Finalistas – Auditório Municipal
- Lanche Convívio de Finalistas
- Época balnear
- Atividades diversas das Férias de Verão
- Dia Internacional da Paz – formação de uma coração humano
- Dia Mundial da Música- Convite à Participação dos Pais
- Dia Mundial da Alimentação
- Festa do Halloween
- Festa de S. Martinho
- Workshop para crianças: Pequenos Músicos e Musica para bebés
- Dia Do Animal- visita de um animal à Instituição
- Angariação de Alimentos para Animais abandonados
- Visita Centro de Reabilitação Animal e Gaia
- Espetáculo Musical “ O Pinóquio”
- Festa de Natal - entrega de Prendas



XVIII- Apreciação do Exercício de 2016

Em face da crise económica e social que atualmente a Europa e Portugal atravessa, a Associação obteve resultados negativos.

O resultado líquido do exercício é negativo no montante de 21.502,82 € (vinte e um mil, quinhentos e dois euros e oitenta e dois cêntimos).

A Associação apresenta uma situação económico financeira muito equilibrada, quanto ao montante dos seus ativos e disponibilidades, que se detalham nas demonstrações financeiras (balanço e demonstração dos resultados), assim como anexo respetivo.

IX- Proposta de Aplicação dos Resultados

Relativamente à aplicação dos Resultados Líquidos do Exercício, que se traduziram num prejuízo no montante de 21.502,82 € (vinte e um mil, quinhentos e dois euros e oitenta e dois cêntimos), propõe-se a sua aplicação a Resultados Transitados.

X- Outras Referências

Cumprir referir que não há situações de mora relativamente a entidades do sector público estatal e não se verificaram outras situações que impliquem referência obrigatória neste relatório.

Não existem factos relevantes ocorridos após o termo do exercício.

V. N. de Gaia, 31 de Março de 2017.

A Direção



Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2016



PARECER DO CONSELHO FISCAL

ACTAS

12

Empresa: ASSOCIAÇÃO DAS CRECHES DE SANTA MARINHA

Morada: Rua General Torres, 359

C.R.C.: DGAS-Livº8-Assoc.So.º81Mº Reg. 58 -Fls.67 C. Social: Cap. Social 0

4430-109 V.N.GAIA

N.I.P.C.: Nif 500940223

pelo que lhe conferiu a sua aprovação. Tendo analisado mais em pormenor as Contas Previsionais para 2017, o Conselho notou que elas quase não divergem das que tinham sido apresentadas com relação ao ano em curso e exprimem as consequências da conjuntura actual.

Assim, o Conselho Fiscal deliberou no sentido de concordar com elas e recomendar à Digmª. Assembleia Geral a aprovação dos dois referidos instrumentos.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente encerrou a reunião quando eram cerca das 19 horas, e dela foi desde logo lavrada a presente Acta, que foi lida e logo aprovada.

ACTA Nº. 24

Aos dezasseis dias do mês de Março de 2017, pelas 18,30 horas e na Sede,, à Rua General Torres, 359, em Vila Nova de Gaia, reuniu o Conselho Fiscal da Associação das Creches de Santa Marinha. Estiveram presentes os seus membros Artur Celso de Carvalho Pacheco e Vítor Cristão. Faltou, por impedimento profissional súbito, o Presidente Artur Lopes Cardoso.

O Conselho passou em revista a evolução do desempenho da gestão da Instituição ao longo de todo o ano de 2016, estabelecendo e analisando-o em confronto com o orçamento definido para esse ano. Fez, também, a análise comparativa com os resultados que foram sendo obtidos em anos anteriores, designadamente desde o exercício de 2013, tendo concluído que, a despeito duma conjuntura que não poderá deixar de considerar-se pouco favorável, a gestão imprimida revela uma linha de redução de custos sensível que vai no sentido do alcance de equilíbrio.

Em face do quadro apurado e da sua documentação de suporte, fiável e devidamente classificada e arrumada, o Conselho deliberou emitir o seguinte

PARECER

Foi com regularidade que, ao longo do ano de 2016, o Conselho Fiscal reuniu, as mais das vezes beneficiando da presença de, pelo menos, o Sr. Presidente da Direcção. Foi analisando as contas e verificou que eram suportadas em documentação credível. O Conselho teve ensejo de notar tendência séria de contenção de custos de modo a compensar, e mesmo ultrapassar, a redução de proveitos, esta em certa medida determinada por alguma perda de utentes dos serviços. Em face da análise da escrituração e das contas apresentadas, o Conselho considera dever propor, como propõe, à Exmª. Assembleia Geral que sejam aprovadas as contas reportadas ao exercício de 2016, devendo o saldo negativo nelas expresso transitar para resultados acumulados. Deliberou ainda propor à Exmª. Assembleia Geral que à Direcção seja

ACTAS

Empresa: ASSOCIAÇÃO DAS CRECHES DE SANTA MARINHA

Morada: Rua General Torres, 359

C.R.C.: DGAS-Livº8-Assoc.So.Socimº Reg. 58 -Fls.67 C. Social: Cap. Social 0

4430-109 V.N.GAIA

N.I.P.C.: Nif 500940223

tributado um voto de louvor e reconhecimento pelos esforços que soube desenvolver no ano considerado no sentido duma salutar gestão.

Por nada mais haver a tratar, a reunião foi encerrada pelas 19,15 horas e dela foi lavrada a presente acta que logo foi lida e aprovada e vai assinada pelos presentes.

